

# La gestion des risques opérationnels en 2026

> Appliquer la circulaire FINMA 2026/1 en matière de risques financiers liés à la nature

> L'évolution des attentes de la FINMA en matière de cyberprotection

> DORA : applicabilité pour les entreprises en Suisse, premiers points d'attention des audits

Jérôme Desponds,

Consultant en gouvernance, gestion des risques et organisation de projets (ex-Chief Risk Officer dans le domaine bancaire)

Jean-Noël Ardouin,

Partner, Financial Services Risk Consulting, EY, Genève

Benoit de Jocas,

Senior Manager | Cybersecurity, Privacy & Resilience, PwC, Genève

Alberto De Pascali,

Senior Manager | Technology Consulting - Cybersecurity, EY FSO Consulting, Genève

## CARTOGRAPHIE DES RISQUES

### 14.00 Cartographie des risques : objectifs, méthodes, enjeux

- Risques, facteurs de risques, analyse des risques, cartographie des risques : une tentative de clarification des concepts sur la base des sources réglementaires et une mise en perspective des objectifs et des apports d'une cartographie des risques
- Cartographie des risques : quelles sont les fonctions chargées de son établissement (1<sup>ère</sup> ou 2<sup>ème</sup> ligne ? fonction compliance, contrôle des risques ou audit interne?) ? quelles sont les instances et fonctions qui interviennent dans sa revue, mise à jour et approbation, et quels sont leurs attentes ? quel cycle envisager dans la mise en oeuvre d'une cartographie des risques ?
- Approche, format et contenu de la cartographie des risques : aperçu des pratiques et des limites dans la conception et la représentation de la cartographie des risques, avec exemples en illustration
- Facteurs de risques : une proposition de facteurs externes à prendre en compte dans l'établissement de la cartographie des risques opérationnels

Jérôme Desponds

## RISQUES FINANCIERS LIÉS À LA NATURE

### 14.40 Comment intégrer les risques financiers liés à la nature (circulaire FINMA 2026/1) dans la gestion de vos risques opérationnels ?

- Présentation de la nouvelle circulaire FINMA 2026/1 « Risques financiers liés à la nature ».
- Mise en perspective du rôle de cette circulaire dans l'intégration des risques climatiques et de biodiversité dans la gestion des risques.
- Clarification des attentes prudentielles en matière d'identification, de classification, d'évaluation de la matérialité et de gouvernance de ces risques
- Intégration des risques liés à la nature dans les processus existants : appétit au risque, contrôle interne, scénarios et reporting.
- Cas pratiques pour les portefeuilles d'investissement et activités de crédit (hypothèques, lombard, corporate)
- Discussion des principaux défis de mise en oeuvre pour les établissements soumis et des bonnes pratiques émergentes.

Jean-Noël Ardouin

15.20 Pause-café

## CYBERRISQUES ET CYBERPROTECTION

### 15.40 L'évolution des cyberrisques et des attentes de la FINMA en matière de cyberprotection

- Perspectives sur le rapport FINMA Risk Monitor 2025 et état de la menace
- Gestion des risques cyber et tierces parties - Comment se protéger?
  - Devoir de diligence
  - Supervision continue
- Insider Threat - Une menace grandissante
  - Mesures clés attendues
- Gestion de crise cyber
  - Déroulement classique d'une cyberattaque
  - Comment se préparer?
  - Composition et rôle de la cellule de crise
  - Gestion de la crise et attente de la FINMA
  - Rappel des règles de reporting à la FINMA
- Gestion des configurations sécurisées (i.e. hardening)

Benoit de Jocas

## RÉSILIENCE OPÉRATIONNELLE : DORA

### 16.40 Résilience opérationnelle : prise en compte de la directive DORA, remédiation des contrats suite à DORA

- Les critères d'applicabilité DORA pour les entreprises basées en Suisse
- Quelles sont les attentes des différents régulateurs en Europe ?
- Différences et points communs entre DORA et les attentes de la FINMA
- Quels sont les premiers points d'attention des audits DORA ?
- Comment démontrer la conformité DORA
- Gestion du volume et complexité des risques chez les fournisseurs

Alberto De Pascali

17.20 Fin du séminaire

**GENÈVE, MARDI 2 JUIN 2026, 14.00-17.20, HÔTEL PRÉSIDENT / ONLINE**

---

**INFORMATION & INSCRIPTION**

Tel: +41 22 849 01 11  
info@academyfinance.ch  
Academy & Finance SA  
Rue Neuve-du-Molard 3, CP 3039,  
CH-1211 Genève 3  
www.academyfinance.ch

**PRIX**

620 CHF (+ TVA 8,1%)  
Inscriptions supplémentaires de la même  
société : -50%

Je m'inscris au séminaire "La gestion des risques opérationnels en 2026 " le 2 juin 2026

Je participerai dans la salle     Je participerai online sur Zoom

Nom et prénom .....

Fonction .....

Société.....

Adresse .....

Code postal et ville .....

Tel .....Email.....

Date ..... Signature.....

AF 1493